



## Spirit in projecten

Volgens de "Dikke van Dalen" betekent Spirit:

1. geestelijke kracht
2. mentaliteit of instelling

Spirit in een project betekent op een geloofwaardige wijze echte waarde toevoegen aan je organisatie. Spirit gaat verder dan de harde technische eisen van een programma van eisen. Spirit is de essentie van hetgeen een mens toevoegt. De belangrijkste eigenschap van het uitvoeren van een project op basis van spirit, is het geloof dat het project gaat slagen. Dit lijkt logisch, maar dat is het niet. Geloven dat het project slaagt en dat alle projectmedewerkers in staat zijn er een succes van te maken, is een van de moeilijkste opgaven, vooral als het even niet meezit. Door elke dag de toewijding op te brengen, elkaar te stimuleren en positief te zijn, maak je van werk een kunstwerk!

Maar hoe doe je dat dan? Ieder mens is uniek en heeft talenten. Door deze talenten in te zetten, voegt een mens toe waar hij of zij het beste in is. Een leuke bijkomstigheid is dat het inzetten van eigen talent mensen ook nog heel makkelijk af gaat. En dat zij met veel plezier hun werk uitvoeren. In een project is het dus van toegevoegde waarde om er achter te komen, over welke talenten de projectmedewerkers beschikken naast hun vakinhoudelijke kennis. Dit betekent dat de projectmanager zich oprecht moet verdiepen in de persoon achter de projectmedewerker. Wat houdt hem of haar bezig? Wat zijn hun dromen? En biedt het project mogelijkheden om deze te verwezenlijken. Een goede aanpak om deze informatie bloot te leggen (en ook het team hechter te maken) is het toepassen van een aantal werkvormen, zoals het inventariseren van de teamrollen, het leggen van kernkwadranten en het inzichtelijk maken van Maya beelden. Omdat met deze werkvormen ook emotionele persoonlijke elementen geraakt worden, is een veilige omgeving hierbij onontbeerlijk. De werkvormen geven inzicht in stijlen en gedrag en bieden een handvat om medewerkers bewust te maken van hun talenten en hun uit te nodigen deze in het project in te zetten.

Geplaatst door Simone Halkes  
Directeur VeDc community bv